法務部矯正署綠島監獄廉政暨維護簡訊

107 年 2 月 8 日

廉能是政府的核心價值

貪腐足以摧毀政府的形象

公務員應堅持廉潔，拒絕貪腐

廉政檢舉專線：0800-286-586

「公務員廉政倫理規範問答集」

～行為規範內容～

問：行政機關（構）間之互動，是否應受本規範拘束？

答：（一）本規範目的：係為使所屬公務員執行職務，廉潔自持、公正無私及依法行政，並提升政府之清廉形象（本規範第 1 點參照）。

（二）重點在於規範公務員個人行為：條文內容皆以公務員面對受贈財物、飲宴應酬、請託關說、兼職、出席演講等涉及公務倫理行為為中心，明定各類標準及處理方式。

（三）政府機關（構）間之互動，非本規範之對象：政府機關（構）間之參訪、拜會及聯誼等活動因皆係公開為之，且為多數人所得共見共聞，並無利益衝突之虞，故非本規範之對象。至與政府機關（構）以外之個人、法人、團體或其他單位互動時，則需考量有無本規範第 2 點第 2 款所稱之與其職務有利害關係之情形，依本規範相關規定處理。

公務機密

當門禁系統成為駭客的挖礦機

物聯網的時代來臨，新興科技帶來便利的同時，背後也隱藏了重大的資安風險，機關在採購相關設備時也要小心謹慎，減少資安事件發生的機會。門禁系統潛藏安全漏洞好萊塢特務電影的駭客，只要手邊有一台電腦就能控制任何資訊系統，從屏蔽大樓監視器的畫面，或是遠端控制門禁鎖，讓人輕易地進出機關重地等都只是小菜一碟。以上場景觀眾已經司空見慣，但若以為這些只會出現在電影裡那就是大錯特錯了，隨著駭客手法日新月異，電影中的許多情節都已成真。

《台灣電腦網路危機處理暨協調中心（TWCERT／CC）》於去（2017）年 9 月時就發出警告，數個特定考勤門禁系統中已被發現存在資安漏洞，可能被駭客利用而植入木馬或後門等惡意程式，不僅具有機敏資訊（例如內部人員出勤紀錄、員工編號或帳號密碼等）外洩的風險，而且可能被駭客進一步取得系統完整的控制權。

「**運**算資源」成為駭客覬覦目標不要以為駭客只會針對資料有興趣，就心存僥倖。許多資安事件案例顯示，駭客想竊取的已不只是有價值的「資料」，而是轉為鎖定裝置的「運算資源」。典型的攻擊手法是植入殭屍（bot）病毒，成為受駭客控制的殭屍電腦，潛伏並隨時等候駭客下一步命令，一旦殭屍網路大軍成形，就能用來發動分散式阻斷服務攻擊（Distributed Denial-of-Service attack, DDoS），讓雲端服務或網站連線負載量過大而造成服務停擺。除此之外，新型態的攻擊手法則是植入比特幣挖礦的惡意程式，讓裝置搖身一變成為駭客專屬的虛擬貨幣挖礦機，不僅難以追查，還能立即替駭客帶來金錢上的利益，比過去還要設法販賣機敏資料或向被害企業組織勒索贖金更方便省事。物聯網裝置成為駭客眼中的肥羊門禁卡感應、指紋辨識、車牌辨識等門禁系統皆屬

於物聯網（Internet of Things, IoT）技術的應用，物聯網是近年來最火紅的技術之一，其應用例如智慧家電、居家安全偵測及監控系統或穿戴式裝置等，並可與監控系統、網路、中央控制等系統整合，以進行數據收集與遠端控制。然而，在一窩蜂擁抱物聯網技術的熱潮中，不得不重視的是其背後所隱藏的隱私問題和資安風險。據資安業者卡巴斯基實驗室（Kaspersky 駭客於物聯網植入比特幣挖礦的惡意程式，使裝置在民眾不知情下成為其專屬的虛擬貨幣挖礦機。No. 13 JAN. 2018. MJIB 33 日常裡的資通安全 Lab）調查，光是去年就出現逾四千種新 IoT 惡意程式，遠高於前年的 3,219 種。分析 IoT 惡意程式如此蓬勃發展的原因，是因為物聯網裝置具有以下特性，**故容易成為駭客攻擊的目標：**一、資通安全易被忽略人們通常會專注於保護個人電腦和智慧型手機的隱私，但卻容易忽略物聯網裝置的資安風險。在僥倖心理下，即使知道所使用的裝置系統已有安全漏洞，也可能因為成本預算及人力等考量而無法進行產品升級或汰換。二、與一般電腦存在同樣的安全問題隨著物聯網裝置功能需求提高，裝置內部所使用的作業系統也向一般使用者電腦貼近，以應付高階的運作需求。以物聯網裝置可能搭載的 Linux 嵌入式作業系統為例，其內部的核心（Kernel）與上層應用軟體和函式庫也可能存在與一般電腦相同的安全漏洞。例如 2014 年 9 月曾爆發的 Shell Shock 重大漏洞（CVE-2014-6271），可能造成目標主機的機敏資料洩露或甚至被駭客所控制，影響的範圍主要為使用 bash shell 的作業系統，包含 CentOS、Ubuntu 及 Mac OS X 等，而亦有不少 Linux 嵌入式作業系統內建了 bash shell，故同樣存在資安風險。三、安全性漏洞修補頻率低在電腦或是手機上還有多種防毒軟體可以安裝使用，例如微軟、Apple 或 Google 等亦常會釋出安全性修補程式，但卻少有針對物聯網裝置開發專門的防護軟體，只能仰賴裝置製造商釋出的韌體（即燒錄於 硬體內的軟體）更新。在成本的考量下可能無法於一年內更新一次，且即使製造商釋出了更新，使用者端也不具備自動修補的能力，故常見的狀況是裝置的韌體未更新，最後只能以汰換硬體收場。

四、常使用預設的帳號密碼物聯網裝置為了方便進行大量生產，往往會使用預設的帳號密碼，這種現象可能出現於同一個型號的產品或甚至同一個產品線的所有裝置，且工廠出貨後部署至使用者端時，裝機人員也不會特定去修改裝置的預設帳號密碼，甚至可能無法修改，故大開駭客方便之門。駭客只要鎖定共同供應契約清單上所列的裝置，一旦成功破解，則採購同一型號的機關組織皆有被入侵的風險。五、不易發覺異常功能需求及成本考量下，物聯網裝置本身往往不需具備大型的使用者螢幕，僅需顯示必要訊息（例如通行碼或異常燈號），故入侵行為也不易被直接發覺。六、長期不關機駭客入侵成功後，除了要避免被資安設備察覺，還需要確保惡意連線的暢通，否則好不容易攻下的據點若隨時會失效，那就不符合攻擊的時間成本。而物聯網裝置的需求就是要能隨時提供服務，例如門禁系統必須 24 小時開啟，且隨時連結網路，一旦被成功入侵就可讓駭客長時間使用，可能被當作駭客的跳板機或是殭屍網路成員，長期潛伏並靜待駭客下達攻擊命令。

結論

現今的物聯網資安防護仍相當脆弱，特別是在連網裝置端點上的安全防護更是被人所忽略，全球的物聯網裝置於 2020 年預估會成長到二百至五百億台，更顯出潛藏資安問題的急迫性。資安專家建議使用者在架設物聯網裝置時，應變更裝置的預設帳號密碼，且不要讓裝置暴露在公開網路上讓人隨意存取，並且關閉系統尚不必要的網路服務，以防有心人士惡意探測系統上的漏洞；若設備有疑似遭到入侵的跡象或異常行為，應立即聯繫相關設備廠商重新安裝系統或更新韌體版本。只要遵行這幾項建議，即可大幅降低資安風險，減少被惡意程式狙擊成功的機會。

安全維護

中共十九大後對臺政策的走向與變化2017年10月18日，中共中央總書記習近平在中共十九大「政治報告」中，針對臺灣問題的篇幅，與過去相較差異不大，而且口氣平和，並未有強硬之姿態。首先，習近平提了4 次「九二共識」。由於大陸國臺辦發言人馬曉光針對蔡總統在國慶文告的回應中沒提「九二共識」， 只提到「一中原則」，因此臺灣許多媒體就揣測中共對臺政策將趨緊，但結果習近平卻講了4次，表示路線沒變。其次，看得出習近平對於「馬習會」的重視。他在有關對臺講話的一開始，就提到了「兩岸領導人歷史性會晤」，證明當他覺得蔡總統在2016年當選總統已經是大勢所趨時，必須與馬英九見一面，一方面獲得歷史地位，另一方面也增加對臺工作的成果，因為他擔心黨內有人批評他的對臺工作在2014年「太陽花學運」後就一事無成。第三，習近平還是堅持「和平統一」。雖然近年來大陸「武力統一」、「統一時間表」之說甚囂塵上，賴清德院長也公開說自己是「務實的臺獨主義者」，引發中共內部鷹派批判，但習近平還是強調「繼續堅持和平統一、一國兩制方針」。第四，「寄希望於臺灣人民」的路線沒變。很多人認為在蔡總統當選後，中共已經對臺灣人不抱希望，認為讓利無效，「和統」無望。甚至傳出如果2020年蔡總統高票連任，中共就會對臺動武。但習近平還是指出「推動兩岸同胞共同反對一切分裂國家的活動」，並認為要繼續強化兩岸的經貿與文化交流。第五，習近平指出臺灣必須「承認九二共識的歷史事實」，並強調未關上兩岸的談判大門。事實上蔡總統也曾公開「承認九二年會談的歷史事實」，這考驗著蔡總統與習近平的政治智慧。第六，習近平不斷打「親情牌」。指出兩岸同胞是「命運與共的骨肉兄弟」，是「血濃於水的一家人」，強調「兩岸一家親」、「心靈契合」。事實上習近平也知道這種說法對臺灣年輕人「無感」，因為他們不重視「血緣說」，而在意「價值說」。臺灣與美國、日本沒血緣關係，卻有民主、自由與法治的共同價值，所以即便彼此語言不通，還是有深厚的親近感。所以習近平特別指出「尊重臺灣現有的社會制度和臺灣同胞生活方式」，這算是一種改進與善意。第七，習近平將繼續推動臺灣人在中

國大陸的「居民待遇」，他強調「逐步為臺灣同胞在大陸學習、創業、就業、生活提供與大陸同胞同等的待遇」。因此，「卡式臺胞證」只是開始，把臺灣問題「國內化」、「港澳化」與「特區化」是未來趨勢。第八，習近平還是不忘展現一些強硬。他重申2017年「八一建軍節」所說的「六個絕不」:「我們絕不允許任何人、任何組織、任何政黨、在任何時候、以任何形式、把任何一塊中國領土從中國分裂出去！」總的來說，因為習近平要處理的事情太多，內憂外患不斷，臺灣問題沒有急迫性。只要民進黨不挑釁、不出格，中共不會有太多動作。

臺灣面對2018年中共對臺工作的機遇與挑戰

2017年10月11日中共正式宣布駐聯合國大使劉結一擔任國臺辦首席的常務副主任，還特別註明是「正部級」。果然，之前的謠傳並非空穴來風，雖然未直接擔任主任，但相信不久之後就會扶正了。一、表示習近平重視臺灣事務由於北韓的核試規模不斷提升，因此以美國為首的西方國家希望加大對北韓的經濟制裁，中共在此壓力下一方面無法拒絕，但又擔心若加入制裁恐引發北韓不滿，造成朝「中」關係緊張。因此，中共在北韓問題上的立場十分尷尬，但劉結一能在聯合國有為有守的爭取最大國家利益，殊為不易。因此，習近平讓劉結一擔任國臺辦副主任，除了肯定他在聯合國的表現外，也顯示對於臺灣問題的重視。中共十九大政治報告中對臺政策之主要訴求

硬性訴求●堅持「一國兩制」、體現「九二共識」，推進祖國統一。●重申「六個任何」，絕不允許任何人、任何組織、任何政黨、在任何時候、以任何形式、把任何一塊領土從中國分裂出去。軟性訴求●秉持「兩岸一家親」理念，尊重臺灣現有社會制度和生活方式，提供與大陸同胞同等待遇。

二、習近平認為國臺辦的改革迫在眉睫當前北韓危機尚未解除，習近平照理應該讓劉結一繼續留在聯合國，卻在此關鍵時刻發布為國臺辦副主任，可見習近平在對臺工作上有突破的時間壓力。由於張志軍擔任國臺辦主任後，從2014年「太陽花學運」開始就一直誤判情勢，造成前

（2016）年民進黨在總統與立委選舉雙雙大勝；而包括鄭立中與龔清概兩位前任副主任都因為貪腐而中箭落馬，更傳言有局級幹部遭臺灣與美國情報單位吸收；加上國臺辦內部官員多出身「賈（賈慶林）陳（陳雲林）體系」，思想陳舊僵化，無法因應新形勢下的美、中、日、臺四邊關係。特別是面對川普上臺後的不確定性，國臺辦必須有新的領導班子進行澈底改革，因此劉結一責任重大，2018年國臺辦勢必有大幅人事變革。事實上，2017年2月，由非研究臺灣問題的中國現代國際關係研究院副院長楊明杰接任中國社科院臺灣研究所所長，全國臺灣研究會會長由前國務委員戴秉國擔任，而非傳統的統戰與涉臺體系出任，就可看出習近平想要有所突破的思維。

三、 劉結一上台代表對臺日趨強硬？因為劉結一在聯合國時的態度較為犀利，被稱為大陸外交部的「怒懟天團」，因此有媒體說這是兩岸要重回外交角力。事實上，大陸官員沒有高層的同意或默許，敢於這麼有「個性」嗎？而如果中共要對臺強硬，要打壓臺灣的外交空間，除了梵蒂岡外，砸錢就能把臺灣現有的 19 個邦交國買走，臺灣有什麼能力與對岸角力？這種不用腦筋的「砸錢手法」還需要找劉結一這種人才嗎？這不是侮辱劉結一的能力嗎？而如果中共要對臺強硬，為何在任命劉結一後，還同意讓宋楚瑜代表蔡總統參加於越南舉行的APEC？事實上憑著中共對越南的政經影響力，可以要求蔡政府只派非政治人士與會，如之前的張忠謀、施振榮等企業家。

四、習近平對臺工作一事無成將有損其歷史地位如果「武統」短期內不可能，就只能尋求「和統」(和平統一)，只能繼續「寄希望於臺灣人民」，那兩岸關係就不能繼續冷下去。但自從蔡總統2016年就職總統後，兩岸關係趨冷，如果蔡總統2020年連任，2024年賴院長接棒，2028年再連任，民進黨前前後後要執政16年，難道兩岸就這樣冰凍下去？如此習近平的對臺工作將是一事無成與一籌莫展，對他有什麼好處？如果習近平的對臺工作成果被視為乏善可陳、一片空白，將不利於他的歷史定位。因此，習近平也想在對臺工作上有一些新作為。

五、習近平是否能與蔡總統建立「反獨新共識」？賴院長2017年9月26日在立法院備詢時承認自己是主張臺獨的政治工作者，也是務實的臺獨主義者;雖然賴院長說臺灣已經是主權獨立國家，不需另行宣布獨立，未來前途會經過2,300萬人民決定，但中共對賴院長的疑慮甚高。如果民進黨長期執政是無法避免的宿命，當前臺灣「拒統」的民意又居高不下，年輕世代的「天然獨」無法遏制，加上投票年齡又要下降，那是否要與蔡總統建立「反臺獨共識」？既然短期「促統」的可能性是微乎其微，要民進黨承認兩岸是同屬一個國家或同屬一個中國都十分困難，宋楚瑜率領我國代表團參加第25屆亞太經濟合作（APEC）經濟領袖會議（AELM)，並於會後接受蔡英文總統接見。但至少可以先做到「反獨」，讓民進黨即便是長期執政也無法脫離此一「框架」。而蔡總統迄今至少沒公開支持臺獨，對中共也展現相當的善意與克制，中共若把握機會與蔡總統建立這個「反獨新架構」，對中共來說未來臺灣是哪個政黨執政都無所謂，也可避免在對臺工作上的患得患失。

結語

習近平要把臺灣的邦交國全斷光並不難，但這對習近平的歷史地位有幫助嗎？還是能與蔡總統見面，把民進黨拉進自己的框架，對習近平比較有意義與價值呢？對於中共對臺路線的研判，不要被所謂的「底線」、「立場」與「道德」所羈絆，一切都要從對習近平的「好處」與「利益」來著眼，才符合「唯物主義」，也才有意義。

消費新知

海上明珠–馬祖

褪下一身戎裝的馬祖列島，是一串閃亮的海上珍珠，正悄悄地展開它美麗的換裝之旅。馬祖列島四面臨海，雖然有班機與船班，卻時常受到天候影響減班或停運。

地理環境連江縣是位在臺灣西北邊的島嶼，一般稱為「馬祖」， 由36個

大小島嶼組成，土地面積共29.6平方公里，主要大島為南竿、北竿、東莒、西莒與東引，南竿是行政中心所在地，各島的地形以丘陵地為主，山巒起伏而少平地。由於馬祖列島四面臨海，受海洋季風影響甚鉅，尤其進入秋冬季，東北季風冷而強勁，風速甚大，也因此起降馬祖的班機及往來的船班常常受到影響。所以，遊客要到此地參訪，有時候是要碰運氣的。島外旅行—金馬解嚴25週年特輯軍事要地民國38年國軍撤守臺灣後，馬祖就和金門一樣，一直扮演著捍衛國家安全最前線的重要地位，也因我國與對岸長期互相抗衡，所以馬祖全島長久以來是處在戒嚴狀態，軍民長期共處、生死與共的特殊生活型態，也造就軍民一家親的特色，利用中秋節假期造訪這個美麗的島嶼時，就遇到國軍辦理軍民同歡的中秋晚會，甚為熱鬧，走在街上也時時可見國軍來回穿梭其中，在馬祖地區解嚴25年後，該地是我國還可以感受到軍事氣氛的極少數地區，具有特殊的歷史價值與地位。馬祖是個很特別的地方，就天然地形而言起伏甚大，是個訓練腳力和體能的最佳自然場所，所以在這個地方，大概是看不到輕型機車在路上行駛的，輕型機車的馬力在這個地方可能很難爬坡，如果雙人共騎還有可能「倒退嚕」。馬祖的面積不大，卻因長年為軍事重地，為了激勵人心和培養當地軍民的警覺性和敏感度，四處可見各式各樣的石刻精神標語，諸如「軍民一家、同島一命」、「信心夠、戰志堅」、「精誠團結」等，當然，還有馬祖最重要的精神地標「枕戈待旦」四個大字，在南竿福澳港遠處即清晰可見，時時刻刻提醒著當地軍民的危機意識。

戰爭與和平

到訪《馬祖日報》，看到一幅時任國防部總政治作戰部的蔣經國先生（民國41年）寫給駐守馬祖的王調勳將軍的激勵字畫「島孤人不孤、人窮志不窮」，時光彷彿倒轉回到那個戰亂艱困的年代，仔細參訪《馬祖日報》、馬祖民俗文物館、戰爭和平紀念公園主題館、雲臺山軍情館，遙馬祖北竿的戰爭與和平紀念公園。 島外旅行—金馬解嚴25週年特輯想當年國共對抗時，國家社會與人民的團結與艱辛，換來臺灣今日的自由民主，

深感今日臺灣自由民主得來不易。美食老酒馬祖當地由於天候的因素，居民與臺灣地區的通貨不易，所以也發展出其特有的海產類食品，在當地旅遊五天四夜，品嚐許多在臺灣吃不到的特產，例如：老酒 麵線、紫菜、肉燕、淡菜、紅糟肉、紅糟魚、冰鎮黃金地瓜餃、蠣餅等，只要敢吃的都馬祖的老酒麵線酒香濃郁，是許多遊客的必嚐美食。覺得口感甚佳，還連吃了幾次。滴酒不沾的我還特地到馬祖酒廠喝了一小杯濃烈的老酒，當下雖然有點暈眩感，但走出酒廠吹吹風後，還真是通體舒暢！特色景點馬祖還有許多具有獨特風情的景點，例如：代表馬祖精神的「枕戈待旦紀念公園」，可以看到夕陽西下絕佳美景的「鐵堡」、充滿濃濃酒香味的「八八坑道」、可以遠眺馬祖列島與大陸的「雲臺山」、象徵馬祖精神的枕戈待旦紀念公園，八八坑道相傳是先民躲避海盜的藏身山洞，國軍進駐馬祖後闢為戰車坑道，後馬祖酒廠接收，改為儲酒之用，是馬酒的一大特色。島外旅行—金馬解嚴25週年特輯有希臘及普羅旺斯之稱的「芹壁村」(村 內有傳說中的海盜屋、酷似一巨龜靜臥在 碧波間的龜島)，還有全世界最高的媽祖神像（高度28.8公尺)。此外，全國首座以軍事與和平為概念的「戰爭和平紀念公園」，以及馬祖第一高峰「壁山」等，都足以讓遊客流連忘返，絕對值得推薦，無怪乎馬祖有「海上桃花源」美稱。馬祖有許多地方可以細細品味，生活於繁忙步調的現代社會，不妨偶爾學習「慢活」的精神，好好規劃一下，到這個美麗的海上桃花源來個自助輕旅行吧！

文字教育
三色人講五色話

知名歌手詹雅雯有首歌我很喜歡，歌名是「今年一定會好過」，歌詞頗有激勵人心的效用：「世間人這多，人多話就多，三色人講五色話，人生在世腳踏實地只要咱認真仔做，擔蔥賣菜嘛是無關係，凡事想乎開，煩惱放風飛，共同打拼行同齊，今年一定會好過」每次聽到這首歌，負向想法消失，正念隨之興起，只不過我一直不了解這句「三色人講五色

話」的意義。

後來上網查詢才知道,「三色人講五 色話」是比喻人多嘴雜，烏龜多亂爬，各種人說各種意見，莫衷一是，人們常說「寄物物會減，寄話話會加」,「人多話多，在溝通、傳話中也會有增、減的狀況，話傳到最後都會變質，有些人還會見人說人話，見鬼說鬼話」，這句話的釋義原來是如此。這是我們生活中經常會遇到的人際來往態樣，以前我們在書上學習的「待人要真誠，說話要真心」，多和「友直，友諒，友多聞」的朋友在一起才能增強自己的能力，但進入職場工作，才知道這些書本所說的只是理論與理想，真正的人際關係是複雜多變的，沒有永遠不變的友誼，今天這個人跟你很好，明天可能因為某件事或某句話就與你決裂，而那某句話甚至可能是經由第三者傳播，真實性不可考，但聽進去了，友誼就終止，實在很可惜。隨著職場年資日深，我還曾遇到「人前說你好，人後猛批評；人前說一套，人後做一套」的人，那時年輕不夠有智慧，聽到一些來自於第三者傳播的負面評斷，而當時社會經驗不足的我卻不能明辨，還隨這些話起舞進而憤憤不平。有些人藉由挑撥離間，煽動彼此的敵意，讓被煽動的人相互仇視，情感分裂，那麼傳話人就可從中得利，讓人以為他是好人，進而對其信任，殊不知才是夢魘的開始。年過不惑，社會經驗累積，人生閱歷漸豐，經由閱讀及好友的提醒，我漸漸走出自己的象牙塔，打開心廣納各種不同的聲音，即使是三色人講五色話的對象，我也大肚能容，以開闊的心接納，只要求自己能腳踏實地認真做事，凡事想得開，煩 惱隨風吹，現在任何的話語，已不會在心中釀成一波波的漣漪，反而成了人生成長的助力。

電化教育
禁祥去疑　謠言可畏

任何團體組織，最怕謠言影響人心，進而彼此懷疑，互相猜忌，甚而疑忌同事、長官，而讓對方有機可乘；因此禁止迷信與謠言橫行，以免破壞內部團結，事關機關組織的發展，不可不慎。

綜觀歷史上謠言戰術的操作方法，不外有二，其一是由一方主動收買

對方人員，製造或散布不利於某特定人的流言，讓其被罷黜不用。《史記‧魏公子列傳》記載，魏公子在外一住趙國10年，秦國將出兵攻擊魏國，魏王束手無策，只好派人請魏公子回國。魏公子怕魏王仍記舊恨而不敢回國，這時，毛公、薛公兩人求見魏公子，曉以利害關係後，他才迅速趕回相救。魏王見魏公子回國紓難，十分感動，而授予上將軍大印領軍。 魏公子派使者告訴各國，自己擔任魏軍統帥。各國諸侯都指派將領帶兵前來救援魏國。魏公子率領韓、趙、魏、楚、燕五國聯軍，大破秦軍於河南，敗走秦國名將蒙驁，並乘勝追擊到函谷關，重挫了秦軍的氣焰，秦兵再也不敢出關。魏公子重挫了秦軍的氣焰，因此被秦王視為眼中釘，乃運用黃金萬斤，在魏國進行反間計。由於魏公子前有盜取兵符，矯殺晉鄙將軍而奪取兵權的前科，因此他們找上晉鄙的門客，教唆其在魏王前面毀謗公子說：「各國只知道魏國有個魏公子， 不知道還有魏王。公子也想因此趁機南面而王，各諸侯都敬畏公子的威名，正準備一起擁立他為王。」秦王雙管齊下，又派人假裝慶祝公子將要被立為魏王。魏王聽到不少不實的謠傳，又聽見到處有人向魏公子慶賀，已經多到不能不信的地步，心中大起疑慮，直接派人取代公子的兵權將位。公子自知秦國有計畫地謠言中傷，就稱有病在身，從此自暴自棄，迷戀聲色。醉生夢死過了4年，竟因酒精中毒而亡。謠言戰術的另一種方法，是由一方逆向操作，從正面散布有利於對方的流言，目的在使被操作的對象被重用，典型的被害人如長平之役的趙括。秦軍對趙國老將 廉頗束手無策，秦國丞相范睢派人前往趙國灑下重金，散布謠言：「秦國害怕的是趙奢大將的兒子趙括，廉頗倒很容易對付，眼看他就快要投降了。」趙孝成王對於廉頗領軍抗秦，損兵折將不少，又打敗仗，目前只會堅守不戰，早已不滿。現在又聽到秦國的反間流言，正中下懷，故指派趙括取代廉頗。秦、趙長平一役，白起殺虜、活埋的趙軍共計45萬人，讓趙國舉國上下震驚不已。 戰國時期，秦國為摧毀敵國，不惜動輒散布流言，離間君臣將相，幾乎無往不利。流言戰術其實並不複雜，卻屢見不鮮而有效，關鍵還是在於領導者的心態。領導者由於過度自信或缺

乏互信，或是念念不忘個人的恩恩怨怨，計較過去的小嫌小隙，而意氣用事，因此才會讓有心人有乘隙造謠的操作空間。民國一代才子錢鍾書的父親錢基博先生，遍讀中外戰史後，曾感嘆地說：「大敵未臨，學府先震，道聽塗說，庸人自擾，不惟無勇，亦抑不智；播散謠傳，搖動人心。」《孫子兵法》強調指揮官要「禁祥去疑」，更可證謠言無所不在，真是罄竹難書！

廉政署檢舉專線：「0800-286-586」(0800-你爆料-我爆料)。

法務部矯正署綠島監獄廉政專線：089-672297

E-mail：gipn@mail.moj.gov.tw